



## CEED FINANCE

### Kako s finančnim znanjem do dobrih poslovnih odločitev?

“Vsi finančniki tega sveta se bojijo podjetnikov, ker težko uresničujejo njihove ideje. In obratno. Če želite dobro sodelovati s finančniki, jih morate dobro razumeti. Finančniki vam bodo dali denar, takrat ko boste močni in ga mogoče še niti ne potrebujete toliko, ne pričakujte pa, da vam ga bodo dali takrat, ko ste v krizi. Zato morate biti ves čas en korak pred njimi. Zelo dobro morate poznati finance, jih obvladovati in jih znati tudi predstaviti.”



**Boštjan Bregar**  
Marg, CEED mentor

Marsikateri izkušeni podjetniki in managerji priznavajo, da je znanje financ eno od ključnih znanj, ki ga je treba pridobiti čimprej in ne šele takrat, ko plačaš »davek« zaradi finančne neučinkovitosti. V programu boste s finančnimi strokovnjaki, ki so tudi podjetniki in managerji pridobili praktično finančno znanje in orodja, ki jih boste lahko hitro implementirali v podjetju.

#### ➔ PROGRAM ZA PODJETNIKE, FINANČNE DIREKTORJE IN VODSTVENE OSEBE, KI ŽELIJO:

- spremljati poslovanje podjetja preko finančnih metrik in na podlagi tega sprejemati poslovne odločitve v podjetju;
- pridobiti razumevanje s področja financ: razvoj finančne funkcije, uporaba finančnih izkazov in kazalnikov za merjenje uspešnosti poslovanja, spremljanje profitabilnosti produktnega portfolia, sprejemanje odločitev o novih investicijah;
- spoznati katere so ključne napake, ki jih delajo podjetniki/managerji in katera so ključna finančna vprašanja, ki bi si jih morali postavljati;
- pridobiti orodja za finančno načrtovanje malih podjetij in kako izbrati prava za posamezno dejavnost.

#### ➔ PROGRAM VAM PRINAŠA:

- v okviru delavnic **učenje s strani podjetnikov in managerjev**, ki so tudi finančni strokovnjaki in znajo svoje finančno znanje enostavno in razumljivo prenesti;
- **vpogled v konkretne finančne prakse** podjetij;
- **povezovanje z drugimi podjetniki in managerji** v okviru različnih mreženjskih aktivnosti.

#### PRIJAVE

• Prijava je možna na: [www.ceed-slovenia.org](http://www.ceed-slovenia.org)

#### VEČ O PROGRAMU:

#### VABIMO VAS NA PREDSTAVITEV PROGRAMA:

Kontaktirajte Aljo Gajšek,  
[alja.gajsek@ceed-slovenia.org](mailto:alja.gajsek@ceed-slovenia.org)  
030 640 940

## PROGRAM CEED FINANCE

**Vse kar mora podjetnik vedeti o financah in ključne napake, ki jih podjetja delajo**

- Vloga financ v podjetju.
- Merjenje financ.
- Upravljanje s financami.
- Ključne pasti v različnih fazah podjetja.

**Obisk podjetja Bisnode: Balance in branje bonitetnih poročil**

- Kaj lahko o mojem podjetju iz bilanc preberejo strokovnjaki in kako ga ocenjujejo v primerjavi s konkurenčnimi podjetji?
- Finančna analiza podjetja in kako učinkovito poslujemo.
- Finančno planiranje in spremljanje ter kazalniki v podjetju Bisnode.

**Finančni bootcamp - bilance: Kako finančno zdravo je moje podjetje?**

- Kako bančnik ocenjuje, kako zdravo je podjetje?
- Kako investitor ocenjuje, kako zdravo je podjetje?
- Ali je moje podjetje davčno optimirano?
- Ocenjevanje smiselnosti/ekonomičnosti investicijskih projektov in možnosti investiranja.
- Delo na lastnih bilancah s strokovnjaki.

**Spremljanje podjetja in optimalen poslovni model**

- Kaj številke povedo o poslovnem modelu podjetja?
- Zagotavljanje dolgoročne profitabilnosti podjetja.
- Kaj mora podjetnik spremljati tedensko, mesečno, letno?
- Koliko lahko podjetje raste in kako financirati rast?

**Obisk podjetja Datalab: Kako planirati in finančno spremljati podjetje**

- Kako merijo poslovanje podjetja?
- Kako spremljajo poslovanje podjetja dnevno, tedensko, mesečno in letno?
- Kako planirajo? Kako planirati na posamezni stopnji rasti podjetja?
- Kako spremljajo denarni tok?

**Obisk podjetja Špica: Postavljanje sistema kazalnikov**

- Postavljanje sistema kazalnikov v podjetju Špica International.

**Finančni bootcamp: Pripravite svoj finančni plan**

- Vstavljanje kazalnikov in BCS.
- Reporting.
- Poslovna strategija.
- Bilance.
- Financiranje rasti in investicij.

## PREDAVATELJI



**Tomi Šefman**  
Borza Terjatev



**Andrej Mertelj**  
Datalab



**Miroslav Pikovnik**  
Unija računovodska hiša



**Robert Petrič**  
Bisnode



**Tone Stanovnik**  
Špica International



**Nenad Savič**  
Unikatum



**Uroš Marter**  
Arkas



**Fabris Peruško**  
McKinsey & Company



**Bogdan Pušnik**  
RPM



**Natalija Stosicki**  
SID Banka



**Branko Drobnak**  
Arima